

2021-02-16  
KS/2021:57 000  
Diariennr. Ärendetyp

För yttrande till:  
Kommunstyrelsen

För kännedom till:  
Kommunfullmäktige  
Samhällsbyggnadsnämnden

### Granskning av projektstyrning

EY har på uppdrag av kommunrevisionen granskat kommunstyrelsen och samhällsbyggnadsnämndens projektstyrning av investeringsprojekt.

Vår sammanfattande bedömning är att projektstyrningen behöver stärkas. Det finns upprättade principer för investeringar, som kompletterats med process för förändrade lokalbehov. Dessa rutiner är i stort tillräckliga men granskningen visar att principerna inte följs fullt ut. Likaså att de i flera avseende är inaktuella. Vi ser därför positivt på att samhällsbyggnadsnämnden har påbörjat ett arbete med att skapa en struktur och stödmaterial vid projektledning samt projektstyrning.

Dock bedömer vi att kommunstyrelsen bör revidera principerna för investeringar för att de ska vara tillämpliga på den nuvarande organisationen. Vi anser att detta arbete bör ske i samråd med samhällsbyggnadsnämnden i syfte att skapa en enhetlig investeringsprocess.

Vi bedömer vidare att det bör tydliggöras hur investeringsprojekt ska följas upp. Nuvarande principer anger endast att detta ska ske löpande. Avseende ansvarsfördelning och samverkan bedömer vi att det bör tydliggöras vilken roll de beställande verksamheterna har i olika skeden av processen. Likaså hur projektorganisationerna ska bemannas. Den organisering som anges i de nuvarande investeringsprinciperna är inte längre gällande varpå detta behöver fastställas.

Utifrån granskningsresultatet rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Revidera principer för investeringshantering i samråd med samhällsbyggnadsnämnden.
- Fastställa hur uppföljning av investeringsprojekt ska ske samt definiera vad som utgör större projekt.
- Tydliggöra ansvarsfördelning mellan verksamheter vid genomförande av projekt

Revisorerna önskar kommunstyrelsens svar med anledning av genomförd granskning senast 2021-04-15.

På uppdrag av Osby kommuns revisorer



Margot Malmqvist  
Revisionens ordförande