

Hälsa- och välfärdsnämnden

Tid: Torsdagen den 17 december 2020, klockan 13:30

Plats: Sammanträdesrum Osby samt digitalt via Teams

Ärende

- 1 Upprop och protokollets justering
- 2 Godkännande av dagordning
- 3 Information
 - Covid-19
 - Lägesrapport - ekonomiskt bistånd, november 2020
 - Väntelista - särskilt boende
- 4 Anmälningar
- 5 Anmälan av delegationsbeslut
- 6 Nämndplan 2021 hälsa- och välfärdsnämnden
- 7 Investeringsbudget överföring till tilläggsbudget 2021
- 8 Ansökan - Statsbidrag till kommunerna för en särskild satsning på krisstöd, samtalsstöd, traumastöd m.m. till personal inom vård och omsorg om äldre med anledning av spridningen av covid-19
- 9 Avskrivning skulder
- 10 Sammanträdesplan, hälsa- och välfärdsnämnden med individutskott

Jimmy Ekborg (C)

Ordförande

Marit Löfberg

Sekreterare

4



OSBY KOMMUN

Hälsa och välfärd
Handläggare, direkt telefon
Marie Johnsson
Tel 0479-52 83 37

Datum

2020-12-08

Sida 1

HVN/2020:10

Härmed anmäles inkomna LOB (Lagen om omhändertagande av berusade personer) / Trafiknykterhetsbrott

Gäller under perioden 1 november – 31 november 2020

LOB 3 st

Trafiknykterhetsbrott 0 st

5

Gäller beslut tagna mellan den 1 – 30 november, Hälsa och välfärdsnämnden gällande LSS

HVN/2020:6 002

Delegationsnr	Ärende	Bifall	Avslag
3.2	Beslut om biträde av personlig assistent	1	0
3.5	Beslut om ledsagarservice	0	0
3.6	Beslut om biträde av kontaktperson	0	0
3.8	Beslut om avlösarservice i hemmet	0	0
3.9	Korttidsvistelse utanför egna hemmet	2	0
3.10	Korttidstillsyn för skolungdom över 12 år utanför det egna hemmet i LSS anslutning till skoldagen samt under lov	0	0
3.12	Beslut om boende med särskild service för barn och ungdom	0	0
3.13	Beslut om boende inom kommunen med särskild service för vuxna eller annan särskilt anpassad bostad för vuxna	0	0
3.14	Beslut om boende utanför kommunen med särskild service för vuxna	0	0
3.15	Daglig verksamhet inom kommunen för personer i yrkesverksam ålder som saknar förvärvsarbete	1	0

Gäller beslut tagna mellan den 1 – 30 november, Hälsa och välfärdsnämnden Äldreomsorg enl SoL

HVN/2020:6 002

Delegationsnr	Ärende	Bifall	Avslag	Ej tillämplig
2.1	Hemtjänst- service	8	0	0
2.1	Hemtjänst – personlig omvårdnad	16	0	0
2.1	Matdistribution	8	0	0
2.1	Trygghetslarm	13	0	0
2.1	Avlösning i hemmet	0	0	1
2.1	Trygg hemgång	6	0	0
2.1	Boendestöd/Öppenvård	7	0	0
2.4	Vård- och omsorgsboende	1	0	0
2.5	Beslut enligt 4 kap 1§ SoL (övrigt)	0	0	0
2.6	Korttidsvistelse SoL	4	0	0
2.6	Plats i dagverksamhet	1	0	0
2.9	Kontaktperson	1	0	0

Gäller beslut tagna mellan den 1 – 30 november 2020, Hälsa och välfärdsnämnden SoL, Ekonomiskt bistånd

HVN/2020:6 002

Delegationsnr	Ärende	Bifall	Avslag
2.2.1	Försörjningsstöd 4:1	194	
2:2.1	Livsföring i övrigt 4:1	196	
2:2.1	Avslag 4:1		174
2.2.1	Försörjningsstöd 4:1 Ensamkommande	2	
2.2.1	Livsföring i övrigt 4:1 Ensamkommande	2	
6.10	Överklagan i rätt tid	1	
6.12	Avge yttrande m a a överklagan av beslut	1	
2.2.7	Förskott på förmån 9:2 Försörj stöd	7	
2.2	Lägga ner utredning	1	

Gäller beslut tagna mellan den 1 – 30 november 2020, Hälsa och välfärdsnämnden SoL, Individärenden Vuxna

Delegationsnr	Ärende	Bifall	Avslag
2.3.3	Öppenvård	4	1
2.3.1	HVB SoL	3	5
2.3	Avsluta utredn avslag	3	
3.8	Utredn 11:1 Yttr/Upplsyn IFO	2	
2.3	Lägga ner utredn	1	
2.3.7	Boende i akut situation	2	
2.3	Boendstöd IFO	1	
6.22	Avsluta Yttr 3:8 körkortsförordn	1	

Gäller beslut tagna mellan den 1 – 30 november 2020, Dödsboanmälningar

Delegationsnr	Ärende	Bifall	Avslag
6.24	Dödsboanmälan	3	0

6

Kommunstyrelseförvaltningen
Kenneth Lindhe
0479528233
kenneth.lindhe@osby.se

Budget 2021

Dnr HVN/2020:56 041

Hälsa och välfärdsförvaltningens förslag till Hälsa- och välfärdsnämnden

Hälsa och välfärdsnämnden beslutar att:

- Godkänna bifogat förslag till internbudget för 2021
- Överlämna förslaget till kommunstyrelsen

Barnkonsekvensanalys

Ärendet bedöms inte påverka barn.

Sammanfattning av ärendet

Föreliggande budget ligger 2 900 tkr över den av fullmäktige beviljade ramen. Detta då förvaltningen inte hittat möjligheter att komma ner ytterligare.

Såväl äldreomsorg som LSS och omsorgen om de med psykiska besvär blir dyrare än tidigare. Detta trots att vi i budgeten har skjutit vissa investeringar inom främst LSS-området till 2022, vilket för kommunen som helhet betyder att de minskade kostnaderna till utjämningsystemet skjuts fram ett år och sannolikt inte får effekt före 2024.

Detaljerade beskrivningar återfinns i bifogad Stratsysrapport.

Finansiering

Förvaltningen föreslår att nämnden hos kommunstyrelsen begär tilläggsbudget med 2 900 tkr för att klara de utmaningar vi ser 2021.

Beslutsunderlag

Stratsysrapport: ”Nämndsplan 2021 Hälsa och välfärdsförvaltningen”

Helena Ståhl
Förvaltningschef

Kenneth Lindhe
Verksamhetscontroller

Beslutet skickas till

Nämndsplan 2021

Hälsa och välfärdsnämnden



Innehållsförteckning

Ledning	3
Antal årsarbetare	3
Verksamhetsbeskrivning	3
Årets verksamhet	3
Mål	4
Vision.....	4
Målområden.....	4
<i>Attraktiv och hållbar boendekommun</i>	4
<i>Utveckling och tillväxt</i>	5
<i>Trygghet hela livet</i>	5
Nämndsmål	5
<i>Nämndmål: Alla verksamheter ska systematiskt arbeta för minskad miljöpåverkan och ökad hållbarhet</i>	5
<i>Nämndmål: Behovet av insatser ska minska och leda till ett självständigt liv med en meningsfull vardag</i>	5
<i>Nämndmål: Den enskildes arbetsförmåga ska öka för att uppnå egen försörjning och bidra till framtida kompetensförsörjning</i>	5
<i>Nämndmål: Kommunikation och digitalisering leder till förbättrad kvalitet, ökad trygghet och bidrar till ett starkare varumärke för Hälsa- och välfärdsnämnden hos medborgare och näringsliv</i>	6
Ekonomi	6
Internbudget per verksamhet 5 positioner	6
Nämnd, ledning och administration.....	9
Äldreomsorg	9
Enheten funktionsnedsatta	10
Individ och familj	11
Integration.....	11
Arbetsmarknadsenhet	11
Investeringsbudget	11
Förändring mot beslutade ramar 2021-2022	12
Framtid	12

Ledning

Ordförande Hälsa- och välfärdsnämnd: Jimmy Ekborg

Förvaltningschef Hälsa och välfärdsförvaltningen: Helena Ståhl

Antal årsarbetare

Antal årsarbetare: 361,74

Verksamhetsbeskrivning

Hälsa- och välfärdsnämnden fullgör kommunens uppgifter för vuxna enligt socialtjänstlagen (SoL), lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), den kommunala hälso- och sjukvården (HSL) samt lagen om vård av missbrukare (LVM). Nämnden ansvarar för:

- Vård-och omsorg till äldre och funktionsnedsatta genom boende, hemtjänst, dagverksamhet, uppsökande och förebyggande verksamhet, assistens, ledsagning, kontaktpersoner samt korttidsvistelse.
- Stöd genom ekonomiskt bistånd och skuldsanering, arbetsmarknadsåtgärder, integrationsåtgärder, socialpsykiatrisk verksamhet, stöd till utsatta för våld i nära relationer och behandling vid missbruksproblematik.
- Kommunal hälso- och sjukvård inklusive rehabilitering, habilitering och hjälpmedel i särskilda boende, bostäder med särskild service, dagliga verksamheter och ordinärt boende. Ansvaret gäller inte läkarinsatser.
- Stöd till närstående genom biståndsbedömda och allmänt riktade insatser.
- Utslussning av ensamkommande barn som fyllt 18 år

Årets verksamhet

En organisationsförändring är planerad att ske under året. Förändringen innebär att en ny förvaltning och nämnd kommer att ta över ansvaret för individ och familjeomsorg för vuxna och arbetsmarknadsenheten. Hälsa -och välfärdsnämnden kommer att ansvara för de mer renodlade vård- och omsorgsverksamheterna inklusive socialpsykiatri. Nämnd och förvaltning kommer att byta namn, förmodligen blir det nya namnet Hälsa- och omsorg.

Enligt beslut i kommunfullmäktige 2020-11-23 kommer nuvarande politiska organisation med nämnd, beredning och individskott fortsätta att gälla för Hälsa-och välfärdsnämnden under resterande mandatperiod.

Omorganisationen kommer också medföra förändringar i form av reduceringar i andra linjens chefsled. Den nya förvaltningsledningen kommer att bestå av förvaltningschef, två områdeschefer istället för 3 och en medicinskt ansvarig sjuksköterska (MAS)/ verksamhetsutvecklare. Det övergripande ansvaret för området för funktionsnedsatta kommer att fördelas till områdeschef 1. I övrigt kommer inte organisationsförändringen nämnvärt påverka första linjens chefsorganisation. Områdescheferna kommer att ha specifikt ansvar för verksamhetsutveckling inom socialtjänst.

MAS/verksamhetsutvecklare kommer att ha fokus på verksamhetsutveckling inom hälso-och sjukvård och inom området för funktionsstöd. Tät samverkan mellan områdeschefer och MAS/ verksamhetsutvecklare kommer att vara av största vikt.

Tack vare ett varaktigt statligt tillskott till äldreomsorgen kommer det vara möjligt att i år genomföra en del välbehövliga förstärkningar avseende bemanning på Lindhem, i nattorganisationen och inom korttidsvården. Förstärkningarna motsvarar de insatser som möjliggjordes under åren med Äldresatsningen. I linje med fullmäktigeberedningens visionsdokument för äldreomsorgens organisation fram till 2030 kommer vi att starta upp en separat växelvård för personer med kognitiv svikt. Hemtjänsten kommer att förstärkas i enlighet med 2020-års prognos med ökade volymer, den demografiska utvecklingen och fullmäktigeberedningens intention att vård i första hand ska ges i

hemmet.

Inom området för funktionsstöd ser vi nu den volymökning som förvaltningen flaggat för i flera år. Tyvärr har ett flertal byggprojekt av nya gruppboende, av olika anledningar som ligger utanför förvaltningens makt, förskjutits och försenats. Vi räknar med att flertalet av de nya verksamheterna inte kommer att kunna öppnas förrän 2022. Det innebär att vissa beslut fortsatt kommer att verkställas på annat sätt även under 2021. Konsekvenserna blir att en del kostnader kommer att ligga kvar på en onödigt hög nivå samtidigt som andra kostnader inte blir aktuella förrän 2022. Den budget som är lagd för 2021 är därför något lägre än den som föreslogs i maj. Antalet brukare inom daglig verksamhet har ökat och verksamheten behöver därför utökas för att kunna tillgodose en daglig sysselsättning med god kvalitet.

De ökade volymerna av ärende inom såväl äldreomsorg som socialpsykiatri och området för funktionsstöd kopplat till Lagen om särskilt stöd och service (LSS) påverkar myndighetsutövningen. Utifrån inventering av antal ärende per handläggare och mot bakgrund av rättssäkerhet ser vi att det behövs en förstärkning på handläggarsida vilket vi tagit höjd för i årets budget.

2020 års arbete har i stor utsträckning präglats av Covid-19 pandemin. Förvaltningen gör bedömningen att även om vaccinationer beräknas komma igång under de första månaderna under 2021 så kommer vi att fortsatt befinna oss i ett annorlunda läge under det första halvåret. Fokus kommer därför att ligga på att undvika stora utbrott inom våra verksamheter, bibehålla all den kompetensutveckling som skett under året och utveckla de goda erfarenheter som arbete under pandemin gett oss. Samtidigt är det av stor vikt att nu fortsätta de utvecklingsarbeten som delvis varit pausade under covidåret. Utveckling och omstrukturering av hälso- och sjukvårdsorganisationen, intensifiera Trygghemgångsverksamheten och införande av nytt verksamhetssystem är några utvecklingsområden som är angelägna att arbeta med liksom att fortsätta med digitaliseringsstrategin.

Samverkan med slutenvården och primärvården inom ramen för Vårdsamverkan Skåne och HS-avtalet har stärkts och varit en av framgångsfaktorerna i arbetet under pandemin. Utvecklingsavtalet mellan Skånes kommuner och Region Skåne som löper ut 2020 kommer med all sannolikhet att förlängas. Uppföljning av etablering och funktion av vårdformen mobilt vårdteam har utvärderats av KEFU. Utifrån utvärderingen har arbetet med att förbättra det mobila läkarstödet och de teambaserade vårdformerna påbörjats genom en handlingsplan som tagits fram i samverkan. Mycket finns kvar innan alla målen i utvecklingsplanen är uppnådda men arbetet under pandemin har samtidigt öppnat upp för nya lösningar som det gäller att ta vara på.

Mål

Vision

Osby kommun har bara en vision. Visionen talar om vart vi ska, ett önskvärt framtida tillstånd. Den ska kunna fånga vårt intresse och ge en bild av framtiden som vi alla kan ta till oss. Kommunens vision är:

"På spåret och naturligt nära"

Målområden

Attraktiv och hållbar boendekommun

Beskrivning

Vi arbetar medvetet för att skapa attraktiva boendemiljöer och ökat bostadsbyggande. Osby kommun bedriver ett hållbarhetsarbete med kommande generationer i åtanke.

Utveckling och tillväxt.

Beskrivning

Utbildning och kommunikation är en förutsättning för att vara en öppen och modern kommun. Vi jobbar för utveckling och tillväxt i ett nära samarbete med näringslivet.

Trygghet hela livet

Beskrivning

Tillsammans skapar vi förutsättningar och möjligheter för människor i alla åldrar att forma ett tryggt liv.

Nämndsmål

Nämndsmål: Alla verksamheter ska systematiskt arbeta för minskad miljöpåverkan och ökad hållbarhet

Indikatorer	Mål
Antal fossilfria fordon.	Minst20
Andel miljöprofiler.	

Nämndsmål: Behovet av insatser ska minska och leda till ett självständigt liv med en meningsfull vardag.

Indikatorer	Mål
Antal personer som skrivs ut från sjukhus med Trygg hemgång.	
Andel äldre (80+) som bor kvar i ordinärt boende utan beviljade insatser.	
Andel med hemtjänst som i helhetsbedömning av hemtjänst är mycket eller ganska nöjda.	
Andel på SÄBO som svarar positivt på bemötande, förtroende och trygghet.	
Andel brukare med insats servicebostad, daglig verksamhet, personlig assistans som är nöjda med självbestämmande och integritet.	
Andel som lämnat etableringsuppdraget och börjat arbeta eller studera (status efter 90 dagar)	

Nämndsmål: Den enskildes arbetsförmåga ska öka för att uppnå egen försörjning och bidra till framtida kompetensförsörjning.

Indikatorer	Mål
Andel långtidsarbetslösa 25-64 år.	
Andel personer i arbetsmarknadspolitiska åtgärder, som får anställning inom vård och omsorg eller påbörjar en vårdutbildning.	
Andel anställda med mindre än 5 sjukdagar.	
Andel som går en vård- och omsorgsutbildning i Osby som får anställning i Osby kommun efter avslutad utbildning.	
Andel invånare som någon gång under året erhållit ekonomiskt bistånd	

Nämndmål: Kommunikation och digitalisering leder till förbättrad kvalitet, ökad trygghet och bidrar till ett starkare varumärke för Hälsa- och välfärdsnämnden hos medborgare och näringsliv.

Indikatorer	Mål
Antal e-tjänster och digitala lösningar.	
Antal aktörer Hälsa och välfärd samarbetar med i näringslivet kring arbete och praktik.	
Antal positiva och informativa inlägg som publiceras om Hälsa och välfärd i massmedia.	
Brukarbedömning ekonomiskt bistånd och missbruk - helhetssyn andel.	

Ekonomi

Driftredovisning

Tkr	Budget 2020	Budget 2021
Intäkter	39 985	42 201
Personalkostnader	218 532	232 514
Lokalkostnader	18 598	18 160
Övriga kostnader	54 949	56 035
Summa kostnader	292 079	306 709
Nettobudgetram	-252 094	-264 508
Kapitalkostnader	8 523	8 523
Driftnetto	-260 617	-273 031
Kostnad/invånare (kr)	19 009	20 671
Investeringar	305	53

Föreliggande budgetförslag ligger 2 900 tkr över den ram kommunfullmäktige har beviljat. Detta är den nivå förvaltningen anser sig kunna komma ner till utan politiska beslut.

Budgetsiffrorna i kolumnen budget 2020 stämmer inte fullt ut med det kommunfullmäktige utgått ifrån när ramen fastställdes då vissa verksamheter bytt till annan förvaltning under 2020.

Avskrivningar redovisade här är samma som fanns vid ingången till 2020.

Internbudget per verksamhet 5 positioner

Föreliggande budgetförslag ligger 2 900 tkr över den ram kommunfullmäktige har beviljat. Detta är den nivå förvaltningen anser sig kunna komma ner till utan ytterligare politiska beslut.

Budgeten 2020 är något högre än den som använts av kommunfullmäktige vid ramberäkning. Detta då verksamheter under 2020 gått över till annan förvaltning.

Internbudget per verksamhet

Verksamhet (4-5 pos vht, belopp tkr)	Budget 2020	Budget 2021
10050 Nämnden	725	752
31000 KPR/RFFH	41	40
51001 Näringsdrycker	225	225
51002 Kostnader mat	100	0
51005 Larm	674	687
51006 Vikansk o kontorsass	2 814	475
51007 Biståndshandläggning	2 242	2 469
51008 SSK demens/anhörigst	689	140
51009 Rehab	8 348	7 897
51010 Sociala innehåll	395	507
51012 Tekn hjälpmedel köp	2 052	2 102
51013 Hjälpmedelscentrum	1 010	1 020
51014 Bemanningpool	900	0
51032 Nattpatrull Osby	1 448	1 448
51035 LOV-konto	36 042	37 976
51038 Dagverksamhet	1 593	2 657
51039 Htj Lönsboda natt	2 574	2 594
51040 Uppsökande vht	852	927
51041 Rehabavd Spången	5 025	6 025
51050 Lindhem vård	454	85
51051 Lindhem natt	5 164	6 547
51052 Lindhem Boken	2 478	2 940
51053 Lindhem Rönne	2 337	2 344
51054 Lindhem Furan	2 742	2 840
51055 Lindhem Eken	2 652	2 764
51056 Linhem Björken	2 738	2 783
51057 Lindhem Granen	2 701	2 799
51058 Lindhem Enen	2 539	2 541
51059 Lindhem fastighet	-1 127	-1 137
51060 Bergfast vård	55	62
51061 Bergfast personal	8 633	8 933
51062 Bergfast natt	2 576	2 588
51064 Bergfast lokaler	2 551	2 974
51065 SSK Lönsboda	1 320	1 339
51070 Rönnebacken vård	444	439
51072 Rönnebacken Söder/Norre/Väsyerbo	19 173	19 325
51073 Rönnebacken natt	5 207	5 355
51074 Rönnebacken SSK	7 677	7 508
51075 Rönnebacken fastighet	-780	-736
51076 HSV Osby	6 370	6 962
51077 HSV Lönsboda	3 369	3 323

Verksamhet (4-5 pos vht, belopp tkr)	Budget 2020	Budget 2021
51080 Soldalen vård	7 414	7 478
51081 Soldalen lokaler	1 507	1 764
51082 Soldalen natt	2 574	2 736
51091 Ledning HVN	5 959	4 768
51092 Vhtanknuta system	1 665	1 659
51093 Gemensamt utbildning	300	300
51094 Ledn soc stöd arb o int	3 794	3 988
51095 Ledning bo omsorg HSL	5 517	5 760
51097 Ej beslutad besparing	-1 886	0
51300 Ledning funktionsneds	2 342	2 281
51301 Handläggning LSS	1 317	1 029
51302 Betalningsansvar utanför kommunen	2 749	1 911
51304 Gruppboend Industri	3 924	4 013
51305 Gruppboend V Storg	3 611	3 589
51306 Gruppboend Väktaren	3 554	3 670
51307 Serviceboende	3 736	4 370
51308 Korttidsboende barn	1 848	1 168
51309 Elevboende LSS	-25	0
51310 Korttidsboende vuxen	722	3 652
51320 Pers ass köpt vht	5 300	5 900
51321 Pers ass egen vht	1 370	1 003
51330 Daglig verksamhet	6 029	7 576
51340 Övriga insatser LSS	525	265
51341 Ledsagning	1 493	1 522
51342 Kontaktpers stödfamilj	565	568
51343 Korttidsv utanf hemmet	800	852
51344 Familjehem	504	492
51345 Tillsyn LSS	667	1 473
52001 Boendestöd psykiatri	2 187	2 763
52002 Placering psykiatri	4 520	4 685
52003 Personligt ombud	262	255
52004 Handläggning psykiatri	0	769
55901 Placering missbruk	1 500	1 490
55902 Öppenvård missbruk	60	60
55990 Handläggning missbruk	2 298	2 316
57101 Plac våld i nära relation	2 350	2 260
57103 Socialt boende	135	406
57501 Handläggning ek bistånd	3 545	3 490
57502 Ekonomiskt bistånd	14 000	14 000
58502 Familjerådgivning	800	810
60001 Schablon Migrationsverk	-375	-225
60002 Handläggning flykting	513	513

Verksamhet (4-5 pos vht, belopp tkr)	Budget 2020	Budget 2021
60003 Ensamkom utslussning	-710	134
61001 AME centralt	4 147	4 461
61002 Resursanställningar	1 962	1 962
61003 Samverkan för FIA	3	0
61004 Kompetensvalidering	0	53
	252 094	264 508

Nämnd, ledning och administration

	Budget 2020	Budget 2021
Nämnd, ledning o administration	6 960	7 622

Kommentarer nämnd, ledning, administration

Enligt direktiv från revisionen har vi lagt in eventuella statsbidrag som kan tänkas utbetalas under 2021. Summan på 3 000 tkr en grov uppskattning då det inte är känt hur mycket pengar som kommer att delas ut. Budget för nämnd och ledning är i stort sett oförändrad jämfört med 2020. Det odefinierade besparingsuppdraget från 2020 är borttaget vilket motsvara ökningen av budgeten.

Äldreomsorg

	Budget 2020	Budget 2021
Äldreomsorg	166 960	171 452

Kommentarer äldreomsorg

På förvaltningens vård och omsorgsboende görs följande utökningar för att klara verksamhetens behov.

Hälsa och sjukvård

Under området för rehab finns neddragning av dietisttjänst i budget för 2021 i jämförelse med 2020 års budget. Under området för hemsjukvård finns utökning för nytt avtal för sjuksköterskor som arbetar natt. Avtalet innebär att sjuksköterskorna fått lägre veckoarbetstid som heltidsmått. Detta innebär utökade kostnader för verksamheten. Uppdraget för demenssjuksköterska är förändrat och fler uppgifter läggs ut på sjuksköterskor i verksamheten. Detta innebär en besparing med 550 tkr.

Vård och omsorgsboende

På Lindhem utökas budgeten med en flexibel nattresurs mellan Rönnebacken och Lindhem på totalt 1 500 tkr. Vårdtyngden nattetid har ökat både på Lindhem och Rönnebacken. Under både 2019 och 2020 har verksamheten bemannat extra på natten för att klara nuvarande vårdtyngd. Verksamheten har även ökat kvällsbemanning på vård och omsorgsboendet för att klara ökad vårdtyngd med 470 tkr. Fler vårdtagare kräver dubbelbemanning vid förflyttning och sänggående vilket gör att utökade resurser behövs. På Rönnebacken görs en mindre budgetjustering på grund av missad tjänst från tidigare år och för extra q-turer. På Soldalen och Bergfast gör justeringar på grund av förändrade fastighetskostnader men även för att täcka för fler q-turer framför allt i verksamheter som har natttjänstgöring.

Under dagverksamhet för personer med kognitiv svikt görs en utökning för att kunna öppna växelvärdplatser någon vecka i månaden. Samverkan mellan växelvärd och dagverksamhet skapar bättre förutsättningar för personer med kognitiv svikt med att få vara kvar i en känd miljö. Förvaltningen ser även att behovet av växelvärd ökat och att denna vårdform stärker anhörigvårdare som på detta sätt växelvis kan vårda längre i hemmet.

Ordinärt boende

Utökningar inom hemtjänsten ligger på 1 500 tkr. Tendensen med ökat antal hemtjänsttimmar fortsätter. Förvaltningen har under senaste åren sett svårigheterna med att finansiera verksamheten Trygg hemgång i Lönsboda på samma sätt som övrig hemtjänst. Erfarenheterna visar att verksamheten har svårt att uppnå målet med 65% vårdtagartid. Detta beror på att biståndsbeslut gällande trygg hemgång är rambeslut och insatserna anpassas löpande till förändringar i den enskildes funktionsförmåga. För att kunna arbeta mer flexibelt och ändamålsenligt behöver verksamheten budgeterats på ett mer traditionellt sätt.

Socialpsykiatri (boendestöd/ träffpunktsverksamhet) har under senaste året växt i både antalet ärende och ärendeflödet. Målgruppen är människor med psykiska besvär och neuropsykiatriska diagnoser där behovet av täta uppföljningar och anpassningar är stort. Förvaltningen ser behov av att utöka verksamheten inom såväl handläggare- som utförarledet.

Gemensam äldreomsorg

Biståndshandläggning har under senaste året pressats hört delvis beroende på förändringar i lagen om utskrivning från slutenvård. Vårdplanerarresurser utökades med 50% genom omfördelning av resurser inom gruppen men detta är inte hållbart på sikt. Antalet ärende per handläggare i vår kommun är 145; genomsnitt i Skåne är 119 ärende.

Utökning har gjorts för social samordnare. Tidigare har äldresatsningen och stadsbidrag använts till delar av tjänsten. Denna finansieras nu inom budget för 2021. Utveckling av sociala insatser tillsammans med rehabassistenter har givit en utökad möjlighet för aktiviteter och mötesplatser som bidrar till att minska ensamhet och stärka möjligheter till rörelse och träning.

Enheten funktionsnedsatta

	Budget 2020	Budget 2021
Enheten för funktionsnedsatta	41 030	45 335

Kommentarer enheten funktionsnedsatta

Inom LSS-verksamheten har en volymökning skett. Behovet av daglig verksamhet har ökat markant och vi kan se att den trenden fortsätter. Vi har brukare som ansökt om och fått beslut om boende som vi inte kunnat verkställa på grund av att byggnation av gruppboende och serviceboende dragit ut på tiden. För att lösa det för brukarna på bästa sätt samt undvika vite har två lägenheter på korttidsvistelsen fullutrustats för att kunna erbjuda boende i väntan på att den nya gruppboendet ska byggas. Det gör att kostnaderna för korttidsvistelsen kommer att bli högre under 2021 då bemanningen måste anpassas till att det bor personer på korttid dygnet runt.

Upphandlingen av bygget av ny gruppboende har överklagats och därför dragit ut på tiden. Den nyrenoverade barnkorttiden drabbades av en vattenläcka under renoveringen vilket gjorde att inflyttningen fick skjutas fram. Det i sin tur påverkar byggnationen av en fastighet för två brukare med assistans.

Byggproblemen har påverkat förvaltningen under 2020 och kommer att fortsätta göra det även under 2021. Det kräver att verksamheten hittar alternativa lösningar i väntan på att permanentlösningarna ska bli klara. Det kräver även mycket arbete från cheferna att arbeta med byggfrågor. Även en ny serviceboende ska färdigställas, ärendet ligger hos samhällsbyggnad.

De ökade behoven kräver resursförstärkning inom LSS. En extern konsult har påvisat att Osby kommun har en kostnadseffektiv LSS-verksamhet.

Individ och familj

	Budget 2020	Budget 2021
Individ o familj	31 657	33 304

Kommentarer Individ o familj

Skillnaden mellan budgeten 2020 och 2021 (1647 tkr) beror helt och hållet på minskade inkomster inom verksamheten Ensamkommande/ utslussning. Förvaltningen har låtit budgetar för placeringar och ekonomiskt bistånd vara på 2020:års nivå. Anpassning till prognostiserade kostnader skulle inneburi att stora besparingar behöver läggas på verksamheterna inom vård och omsorg vilket skulle påverka möjligheterna att verkställa fattade beslut och uppnå fastställda mål (både när det gäller kvantitet och kvalitet).

Integration

	Budget 2020	Budget 2021
Integration	-572	847

Kommentarer integration

Lägre intäkter från Migrationsverket förväntas under 2021. Detta är en följd av ett minskande antal nya flyktingar.

Arbetsmarknadsenhet

	Budget 2019	Budget 2020
Arbetsmarknadsenhet	6 112	6 373

Kommentarer arbetsmarknadsenhet

Något högre kostnader för personal då vi höjt utbildningsnivån i gruppen som jobbar med dessa frågor.

Investeringsbudget

Projekt nr	Projektnamn	2021 (tkr)	2022 (tkr)	2023 (tkr)	Åter KS
1797	Inventarier gruppbostad LSS	250			
xxxx	Automatiska dörrstängare Lindhem	130			
xxxx	Låssystem medicinskåp SITHS-kort	120			
xxxx	Pergola trädgård Lindhem	200			
xxxx	Lindhem trygghet omvandlas	0	120		
xxxx	Inventarier nybygge Lönsboda	0	0	1 000	
	Arbets tekniska hjälpmedel		400	400	
	Sjukvårdstekniska hjälpmedel		100	100	
	Inventarier		300	300	
	IT, digitala verktyg		200	200	
	Totalt	700	1 120	2 000	

Förändring mot beslutade ramar 2021-2022

Verksamhet	Förändring	2021	2022	2023	Summa
------------	------------	------	------	------	-------

Summa

Kommentarer

Avvikelsen mot beslutad ram 2021 är 2 900 tkr. Detta är dock inte knutet till någon specifik verksamhet.

Framtid

Fullmäktigeberedningens betänkande Framtidens äldreomsorg 2016 - 2030 är antaget som ett visionärt styrdokument och ska ligga till grund för förvaltningens fortsatta arbete och planering. Kostnaderna för äldreomsorgen kommer tack vare den demografiska utvecklingen att öka mellan 20 - 40% enligt ett flertal forskningsrapporter bland annat Vårdanalys 2015:8. Utgångspunkten för förvaltningen är att hålla kostnadsökningen i den lägre nivån. Beredningen föreslår satsningar på utbildning av personal, en utökning av förebyggande insatser som dagverksamheter och anhörigstöd samt demenssjuksköterska för att uppnå en personcentrerad och trygg omsorg.

Förvaltningen har sedan betänkandet antogs tagit med dessa ambitionsökningar och satsningar i varje års budgetarbete men först i år har det varit möjligt att till viss del realisera dessa ökningarna. Det är av stor vikt att resurser nu kontinuerligt tillförs för att kunna genomföra de satsningar som på sikt förväntas ge lägre kostnadsökningar. Det finns en stor risk att kostnadsökningarna snarare kommer att bli 40% än 20% om inte beredningens förslag fortsätter att följas.

En av de största utmaningarna för framtiden är rekrytering och att behålla skickliga medarbetare. I betänkandet lyfter beredningen åtgärder som att erbjuda goda arbetsvillkor, att ge ett bra chefsstöd, att skapa karriärvägar och att förbättra marknadsföringen av omvårdnadsyrkena som viktiga faktorer för att öka attraktiviteten för kommunen som arbetsgivare. I och med certifieringen till Vård- och omsorgscollege, som Osby kommun deltar i tillsammans med Kristianstad, Hässleholm, Östra Göinge, Perstorp och Bromölla samt Region Skåne och privata vårdgivare och utbildare, kommer mycket av arbetet med dessa åtgärder att ske inom ramen för det samarbetet.

Välfärdsteknologi kommer att vara ett intensivt utvecklingsområde de närmaste åren. Pandemin har bidragit till att användandet av digitala hjälpmedel har tagit ett gigantiskt kliv. Möjligheterna att arbeta hemifrån och att genomföra en stor del av alla möten på digitala plattformar har ökat drastiskt till följd av att vi snabbt tvingats hitta nya arbetssätt. Välfärdsteknologi ska ses som trygghetsskapande tjänster som ökar den enskildes integritet, självständighet och som bland annat främjar möjligheten att bo kvar i det egna hemmet. Välfärdsteknologi kommer initialt att kräva investeringar och resurser kommer att behöva avsättas för detta. På sikt kan välfärdsteknologi skapa smartare arbetssätt som dessutom blir kostnadseffektiva.

För att möta framtidens demografiska utveckling är det viktigt att arbeta med förebyggande insatser. I det förebyggande arbetet är hälso- och sjukvårdspersonalen extra viktig. Pandemin har också satt fingret på hur viktigt det är att ha en god och stabil hälso- och sjukvårdsorganisation både för det förebyggande arbetet och för att kunna ge säker och god hälso- och sjukvård. Vi har redan goda exempel på förebyggande arbete i form av uppsökande verksamhet, Trygg hemgång och arbetsterapeut vid biståndsbedömning. Det kommer att vara viktigt att utveckla det förebyggande arbetet ännu mer för att möta det framtida behovet av vård- och omsorgsinsatser.

Hälso- och sjukvårdsvärdet mellan Region Skåne och Skånes kommuner och den 1 1/2 år gamla lag om samverkan vid utskrivning ställer ökade krav på hälso- och sjukvården i kommunen. Den statliga utredningen God och nära vård (SOU 2019:29) har genom sina delbetänkanden pekat ut att allt mer vård kommer att ske i den enskildes hem. Enligt utredaren Anna Nergårdh behöver den primära vården där två huvudmän är inblandade öka möjligheten för alla som vill och kan vara mer aktiva i sin

hälso- och sjukvård, till exempel via digitala lösningar. I utredningen skrivs det mycket om personcentrerad vård, en hälso- och sjukvård som utgår från varje individs unika behov. Hälso- och sjukvården måste också vara en bra arbetsmiljö, med goda förutsättningar att behålla och rekrytera medarbetare och inom kommunens hälso- och sjukvård vilket kräver personal med god kompetens som vill stanna och utvecklas hos oss. Sjuksköterskor är en otroligt eftertraktad arbetskraft och detta påverkar i stor utsträckning löneläget som kan förväntas bli ännu högre under de kommande åren.

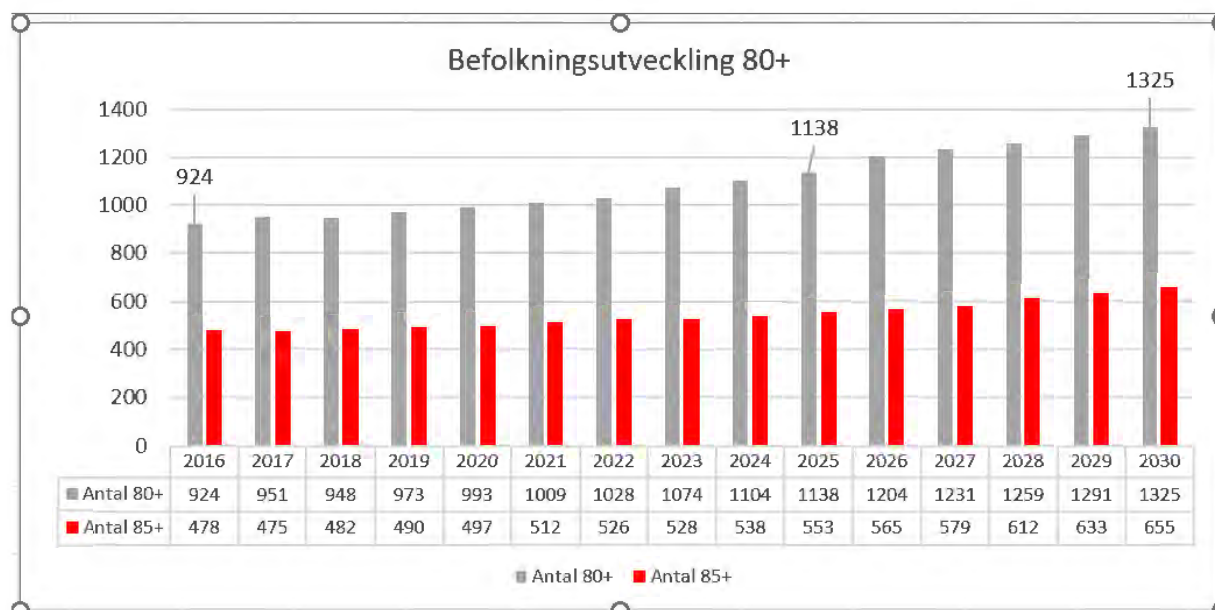
Projektering pågår för att bygga ett nytt och mer kostnadseffektivt vård- och omsorgsboende i Lönsboda som ska ersätta Soldalen och Bergfast. Bergfast kommer att omvandlas till trygghetsbostäder. Dessutom bör Lindhem genomgå en om- eller nybyggnation för att uppnå god standard och kostnadseffektiv drift. Under 2020 har det varit en obalans mellan behovet av och tillgången på särskilt boende (SÄBO). Antalet individer som väntar på SÄBO har aldrig varit så högt som under detta år. Det finns därför goda skäl att tro att omvandlingen av trygghetsbostäder på Lindhem till SÄBO-platser kommer att behöva ske redan under 2021 istället för 2022 som tidigare prognoser pekat mot.

För närvarande betalar Osby kommun in 17,4 miljoner till utjämningsystemet gällande LSS-området. Det är mycket angeläget att de bostäder som behövs byggs och att beviljade insatser kan verkställas för att kommunens invånare ska få de insatser de behöver istället för att betala in pengar i utjämningsystemet alternativt riskera vitesföreläggande. I nuläget kan inte alla beviljade insatser verkställas på grund av brist på bostäder inom LSS. Troligtvis kommer planerade bostäder inom LSS-området inte att vara klara förrän 2022. Då kommer det att behövas stora resursförstärkningar för att kunna bemanna de nya bostäderna.

Osby kommun står inför en stor utmaning med att få individer långt från arbetsmarknaden i arbete. Samtidigt står kommunen inför ett kompetensförsörjningsproblem. Allt färre ska försörja allt fler och medelåldern hos Sveriges arbetskraft stiger. Dessutom ökar pressen på välfärdssystemen genom att bland annat vårdbehoven i samhället blir större och ofta mer krävande. Inom ramen för det kommunövergripande arbetet med Integration, arbete och kompetensförsörjning har förvaltningen tillsammans med HR påbörjat en översikt kring möjligheten att införa nya yrkeskategorier inom äldreomsorgen. Likadant arbete pågår inom förskolan. Syftet är att medarbetare ska få använda sin kompetens till uppgifter som de utbildat sig för och andra får en chans till inträde på arbetsmarknaden. Nuvarande personal avlastas, samtidigt som människor som står utanför arbetsmarknaden ges en möjlighet att bidra med sin kompetens.

Förvaltningen ser ett behov av att på ett mer strukturerat sätt arbeta med språkutveckling och skapa språkutvecklande arbetsplatser.

Bilder och diagram



Källa: SCB:s befolkningsprognos 2020.

7

Kommunstyrelseförvaltningen
Kenneth Lindhe
0479528233
kenneth.lindhe@osby.se

Tilläggsbudget 2021

Dnr HVN/2020:210 041

Hälsa- och välfärdsförvaltningen förslag till Hälsa- och välfärdsnämnden

Hälsa- och välfärdsnämnden beslutar att:

- Godkänna bifogat förslag till tilläggsbudget investeringar 2021.
- Överlämna ärendet till kommunstyrelsen.

Barnkonsekvensanalys

Ärendet bedöms inte ha några konsekvenser för barn.

Sammanfattning av ärendet

I bifogat förslag återfinns investeringar, som ursprungligen var tänkta att färdigställas 2020. Av olika anledningar såsom covid 19 och försenade byggprocesser har det inte varit möjligt att göra dessa. Förvaltningen menar därför att investeringarna bör flyttas framåt och i stället hamna 2021.

Investeringarna är ”Larm särskilt boende”, ”Inventarier barnkorttid”, ”Inventarier korttid demens”, ”Verksamhetssystem”, samt ”Inventarier servicebostad LSS”.

För ”Inventarier barnkorttid” och ”Verksamhetssystem” begärs resterande medel. Dessa projekt kan komma att färdigställas under 2020 men det är i dagsläget osäkert om så kommer att ske.

Beslutsunderlag

Stratsysrapport: ”Tilläggsbudget 2021”

Helena Ståhl
Förvaltningschef

Kenneth Lindhe
Verksamhetscontroller

Beslutet skickas till Kommunstyrelsen, förvaltningschef Hälsa och välfärd

Tilläggsbudget 2021

Hälsa och välfärdsnämnden

Innehållsförteckning

Tilläggsbudget drift	3
Tilläggsbudget investeringar	3
Omdisponeringar drift	3
Omdisponeringar investeringar	4

Tilläggsbudget drift

Ansv	Verks	Text	Kvar 2020 (tkr)	Förslag 2021 (tkr)	Kommentar
Summa					

Kommentarer tilläggsbudget drift

Tilläggsbudget investeringar

Ansv	Verks	Proj	Projektnamn	Kvar 2020 (tkr)	Förslag 2021 (tkr)	Kommentar	Bud get 201 8 (tkr)
7003	510	1700	Larm särskilt boende	2 318	2 318	På grund av Covid 19 har belastningen varit för hög för att genomföra detta projekt.	
7504	513	1702	Inventarier barnkorttid			Oklart men resterande medel efterfrågas	
7003	510	1711	Inventarier korttid demens	100	100	På grund av Covid 19 är lokaler inte tillgängliga	
7001	510	1792	Verksamhetssystem			Oklart men resterande medel efterfrågas	
7505	513	1798	Inventarier servicebostad LSS	50	50	Byggprocessen förskjuten	
Summa				2 468	2 468		

Kommentarer tilläggsbudget investeringar

För två av projekten, 1702 och 1792, vet vi inte hur mycket som hinner faktureras under 2020. Båda projekten är igång och kan ev komma att färdigställas före årsskiftet. Därav har inga summor angetts utan endast att resterande medel begärs i tilläggsbudget för 2021.

Larm särskilt boende, projekt 1700, har inte kunnat färdigställas under året då förvaltningen på grund av Covid 19 helt enkelt inte haft tid och resurser att hantera detta. Detsamma gäller för projekt 1711 där vi är beroende av att lokaler som i dag används för Covid blir lediga.

Projekt 1798 är avhängigt en byggprocess, som för tillfället har hängt upp sig och vi kan i dag inte säga när detta blir klart.

Omdisponeringar drift

Ansv	Verks	Text	Belopp	Mp	Kommentar
Summa					

Omdisponeringar investeringar

Ans v	Verk s	Proj ekt	Text	Belopp	Mp	Kommentar
<hr/>						
<hr/>						
Summa						

8

Hälsa- och välfärd
Helena Ståhl
0479-528408
helena.stahl@osby.se

Statsbidrag till kommunerna för en särskild satsning på krisstöd, samtalsstöd, traumastöd m.m. till personal inom vård och omsorg om äldre med anledning av spridningen av covid-19, dnr 9.2-37309/20

Dnr HVN/2020:212 047

Hälsa- och välfärd förslag till Hälsa- och välfärdsnämnden

Hälsa- och välfärdsförvaltningen beslutar uppdra åt förvaltningschefen att rekquirera statsbidraget för krisstöd motsvarande 252 tkr.

Barnkonsekvensanalys

Ärendet berör inte barn

Sammanfattning av ärendet

Socialstyrelsen fördelar medel till kommunerna för en särskild satsning på krisstöd, samtalsstöd, traumastöd m.m. till personal inom vård och omsorg om äldre med anledning av spridningen av covid-19 som ett engångsbelopp. Osby kommun ges möjlighet att rekquirera 252 tkr. Statsbidraget ska inte återrapporteras och förvaltningen ämnar använda medlen under 2021.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse från förvaltningschef Helena Ståhl daterad 201210

Skrivelse från Socialstyrelsen: Statsbidrag till kommunerna för en särskild satsning på krisstöd, samtalsstöd, traumastöd m.m. till personal inom vård och omsorg om äldre med anledning av spridningen av covid-19 daterad 2020-12-09

Helena Ståhl

Förvaltningschef för hälsa och välfärd

Beslutet skickas till

Statsbidrag till kommunerna för en särskild satsning på krisstöd, samtalsstöd, traumastöd m.m. till personal inom vård och omsorg om äldre med anledning av spridningen av covid-19

Utbetalning av medel till kommunerna för en särskild satsning på krisstöd, samtalsstöd, traumastöd m.m. till personal inom vård och omsorg om äldre med anledning av spridningen av covid-19

Dnr 9.2-37309/2020

I enlighet med regeringens beslut 2020-11-26 (S2020/08839) ska Socialstyrelsen fördela av medel till kommunerna för en särskild satsning på krisstöd, samtalsstöd, traumastöd m.m. till personal inom vård och omsorg om äldre med anledning av spridningen av covid-19 som ett engångsbelopp. Varje kommun får minst 100 000 kronor.

Medlen ska användas för en särskild satsning på krisstöd, samtalsstöd, traumastöd m.m. till personal inom vård och omsorg om äldre som med anledning av sitt arbete har påverkats av spridningen av covid-19.

Utbetalningen av medel sker i början av december 2020. Medlen sätts in på det bankgiro/plusgirokonto som vi betalade ut till i statsbidraget för att motverka ensamhet bland äldre och ökad kvalitet i vården och omsorgen om personer med demenssjukdom.

Statsbidraget ska ej återrapporteras.

[Läs mer här och se fördelningslistan.](#)

Med vänlig hälsning

.....
Joakim Hammarberg
Administratör
075-247

SOCIALSTYRELSEN
Avdelningen för behörighet och statsbidrag
Statsbidrag
106 30 Stockholm
Växel 075-247 30 00
www.socialstyrelsen.se

Sveriges kunskapsmyndighet för vård och omsorg

[Läs om hur vi hanterar dina personuppgifter](#)

Socialstyrelsen, 106 30 Stockholm, 075-247 30 00



9

Kommunstyrelseförvaltningen
Kenneth Lindhe
0479528233
kenneth.lindhe@osby.se

Avskrivning skulder 2020

Dnr HVN/2020:25 700

Hälsa och välfärdsförvaltningens förslag till Hälsa- och välfärdsnämnden

- Skulder enligt bifogad lista skrivs av och överlämnas till Visma för långtidsbevakning

Barnkonsekvensanalys

Ärendet berör så vitt förvaltningen känner till inte barn

Sammanfattning av ärendet

Skulden uppgår till ett belopp strax över ett basbelopp varför beslut måste fattas av nämnden. Skulden överlämnas till långtidsbevakning och därmed finns möjlighet att den kan återvinnas.

Beslutsunderlag

Bifogad specifikation av skulden.

Helena Ståhl
Förvaltningschef

Kenneth Lindhe
Verksamhetscontroller

Beslutet skickas till ekonomikontoret, förvaltningschef Hälsa och välfärd

Förslag avskrivning skulder

KundNr/i FakturaNr	Namn	Kapital
14683	87157292, 87158974, 87159687, 87160284	12 732,00
14683	87157771, 87158652	6 412,00
14683	87155854, 87156579	6 700,00
14683	87154206, 87155025	7 319,00
14683	87151613, 87152520, 87153237, 87153618	14 207,00
	Summa:	47 370,00

Osby 2020-12-09

Förslag till avskrivning av kundfordringar, överlämnade till långtidsbevakning

**Kenneth
Lindhe**

Elektroniskt
undertecknad av
Kenneth Lindhe
Datum: 2020.12.09
10:04:18 +01'00'

Kenneth Lindhe
Hälsa och välfärd

10

Hälsa- och välfärd
Helena Ståhl
0479-528408
helena.stahl@osby.se

Sammanträdesplan för Hälsa-och välfärdsnämnden 2021

Dnr HVN/2020:172 006

Hälsa- och välfärdsförvaltningens förslag till Hälsa- och välfärdsnämnden

Hälsa -och välfärdsnämnden beslutar fastslå sammanträdesplanen för 2021.

Sammanfattning av ärendet

Kommunfullmäktige har beslutat att Hälsa-och välfärdsnämnden ska fortsätta att organiseras med beredningar och individutskott. Nämnden har sedan tidigare fastställt planen för nämndssammanträden. Den har nu kompletterats med tider för beredning, individutskott och tider för inlämning av handlingar.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse från förvaltningschef Helena Ståhl 201207

Plan för sammanträde, beredningar och inlämningstider 2021

Helena Ståhl

Förvaltningschef för hälsa och välfärd

Beslutet skickas till

Inlämning till sammanträdet i Lex kl. 12:00 (tisdag)	Ärendeberedning kl. 13:30, Samrum Osby (torsdag)	Inlämning av individärende i Lex kl. 12:00 (tisdag)	Kallelseutskick HVN-individutskott och HVN-nämnd (torsdag)	Sammanträdesdag HVN-individutskott, kl. 13:00 och HVN-nämnd kl. 13:30 Samrum Osby (torsdag)	Anmärkning
		2020-01-19	2021-01-21	2021-01-28	HNV-iu, om det finns individärenden för beslut
2021-02-09	2021-02-11	2021-02-16	2021-02-18	2021-02-25	Beslut om: Tilläggsbudget Års- och koncernredovisning
måndag 2021-03-29	onsdag 2021-03-31	2021-04-06	2021-04-08	2021-04-15	Beslut om: Budgetuppföljning 31 mars 2021
2021-05-04	2021-05-06	2021-05-11	onsdag 2021-05-12	2021-05-20	Beslut om: Budgetuppföljning 30 april 2021 till KS/KF Prel. Budget 2022, flerårsplan 2013-2024
2021-06-01	2021-06-03	2021-06-08	2021-06-10	2021-06-17	Beslut om: Budgetuppföljning 31 maj 2021
		2021-08-17	2021-08-19	2021-08-26	HNV-iu, om det finns individärenden för beslut
2021-09-07	2021-09-09	2021-09-14	2021-09-16	2021-09-23	Beslut om: Delårsbokslut/budgetuppföljning 31 augusti 2021 till KS/KF
2021-10-05	2021-10-07	2021-10-12	2021-10-14	2021-10-21	Beslut om:
2021-11-02	2021-11-04	2021-11-09	2021-11-11	2021-11-18	Beslut om: Nämndplan 2022 Budgetuppföljning 31 oktober 2021
2021-11-30	2021-12-02	2021-11-30	2021-12-09	2021-12-16	Beslut om: Budgetuppföljning 30 november 2021